

Паспорт плана мероприятия («дорожной карты»)
по реализации муниципальной системы работы с общеобразовательными организациями с низкими образовательными результатами в неблагоприятных социальных условиях в Нюрбинском районе на 2021-2024 годы
в том числе функционирующими в неблагоприятных условиях

1	Цель	<ul style="list-style-type: none"> - создание муниципальной системы работы с общеобразовательными организациями с низкими образовательными результатами, в том числе функционирующими в неблагоприятных социальных условиях, обеспечивающей выявление, анализ и преодоление факторов, обуславливающих низкие образовательные результаты обучающихся - наличие обоснованной муниципальной системы работы с общеобразовательными организациями с низкими образовательными результатами, в том числе функционирующими в неблагоприятных социальных условиях 	Ожидаемый результат	<p>наличие обоснованной муниципальной системы работы с общеобразовательными организациями с низкими образовательными результатами, в том числе функционирующими в неблагоприятных социальных условиях</p>
2	Целевые эффективности	<p>показатели</p> <ul style="list-style-type: none"> - 100% определенных по данным Рособрнадзора общеобразовательных организаций с низкими образовательными результатами включены в реализацию муниципальной системы работы с общеобразовательными организациями с низкими образовательными результатами, в том числе функционирующими в неблагоприятных социальных условиях - не менее 70 % педагогических работников общеобразовательных организаций с низкими образовательными результатами (определенных по данным Рособрнадзора) охвачены разными формами методического сопровождения - не менее 30% общеобразовательных организаций района, участвующих в 2020-2021 гг. в реализации региональной системы работы с общеобразовательными организациями с низкими образовательными результатами, в том числе функционирующими в неблагоприятных социальных условиях, не включаются в списки Рособрнадзора в 2022 году. 	Обоснование муниципальной системы работы с общеобразовательными организациями с низкими образовательными результатами в неблагоприятных социальных условиях	<p>Функционирование муниципальной системы работы с общеобразовательными организациями с низкими образовательными результатами в неблагоприятных социальных условиях</p>

1	Цели	<p>Наличие целей обоснованной муниципальной системы работы с общеобразовательными организациями с низкими образовательными результатами, в том числе функционирующими в неблагоприятных социальных условиях, включающих:</p> <ul style="list-style-type: none"> - определение содержания понятий «низкие результаты обучения» и /или «неблагоприятные социальные условия», выявление школ с низкими образовательными результатами или школ, функционирующие в неблагоприятных социальных условиях (далее - ШНРО, ШФНСУ) в соответствии с муниципальными критериями оценки; - организацию работы со ШНРО, ШФНСУ, в том числе: проведение диагностических мероприятий, направленных на выявление «проблемных зон» ШНРО, ШФНСУ; <p>Осуществление методического сопровождения ШНРО, ШФНСУ по итогам диагностических мероприятий;</p> <p>создание условий для профессионального роста педагогов и руководителей ШНРО, ШФНСУ;</p> <ul style="list-style-type: none"> - разработку комплекса мер, направленных на преодоление факторов, обуславливающих низкие результаты обучения и /или неблагоприятные социальные условия; - осуществление сетевого взаимодействия между образовательными организациями и /или другими учреждениями и предприятиями; - проведение мониторинга динамики результатов ГИА, ВПР, независимой оценки качества подготовки обучающихся ШНРО, ШФНСУ.
2	Показатели, методы сбора информации	<ul style="list-style-type: none"> - определены (описаны) механизмы и показатели выявления общеобразовательных организаций с низкими образовательными результатами, в том числе функционирующих в неблагоприятных социальных условиях - определены (описаны) механизмы и показатели выявления факторов, обуславливающих низкие образовательные результаты обучающихся, и мониторинга их преодоления - определены (описаны) механизмы мониторинга динамики образовательных результатов общеобразовательных организаций с низкими образовательными результатами, в том числе функционирующих в неблагоприятных социальных условиях - определены (описаны) механизмы выявления и мониторинга дефицитов предметных и методических компетенций педагогических работников ОО с низкими образовательными результатами, в том числе функционирующих в неблагоприятных социальных условиях <p>Проведен мониторинг муниципальных показателей:</p> <ul style="list-style-type: none"> - для выявления общеобразовательных организаций с низкими образовательными результатами, в том числе функционирующих в неблагоприятных социальных условиях - для выявления педагогических работников предметных и методических компетенций педагогических работников, обуславливающих низкие образовательные результаты обучающихся в ОО с низкими образовательными результатами, в том числе функционирующих в неблагоприятных социальных условиях - для выявления дефицитов предметных и методических компетенций педагогических работников, обуславливающих низкие образовательные результаты обучающихся в ОО с низкими образовательными результатами, в том числе функционирующих в неблагоприятных социальных условиях
3	Мониторинг	

4	Анализ, адресные рекомендации	<ul style="list-style-type: none"> – проведен анализ полученных данных, подготовлен аналитический отчет – по результатам анализа общеобразовательные организации с низкими образовательными результатами включены в муниципальную систему работы с общеобразовательными организациями с низкими образовательными результатами, в том числе функционирующими в неблагоприятных социальных условиях – по результатам анализа факторов, обуславливающих низкие образовательные результаты обучающихся в общеобразовательных организациях с низкими результатами обучения, в том числе функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, подготавлены адресные рекомендации для руководящих работников по принятию управлеченческих решений – по результатам мониторинга динамики образовательных результатов общеобразовательных организаций с низкими образовательными результатами, в том числе функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, подготавлены адресные рекомендации для учителей-предметников, педагогов-психологов.
5	Меры, управление решения	<p>1. Проведены мероприятия в соответствии с поставленными целями по различным направлениям работы с общеобразовательными организациями с низкими образовательными результатами, в том числе функционирующими в неблагоприятных социальных условиях:</p> <p>1.1. Реализация вариативных моделей региональной системы работы с общеобразовательными организациями с низкими образовательными результатами, в том числе функционирующими в неблагоприятных социальных условиях.</p> <p>1.2. Формирование практикоориентированной модели повышения качества образования в общеобразовательных организациях, имеющих стабильно низкие образовательные результаты;</p> <p>1.3. Внедрение базовой модели поддержки школ с низкими образовательными результатами, в том числе функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, в Нюорбинском районе.</p> <p>2. Реализация программ повышения квалификации:</p> <p>2.1. Зафиксированы в Плане-графике курсовой подготовки управления образования дополнительные профессиональные программы повышения квалификации управленческих проектных команд, педагогических коллективов ОО, учителей-предметников общеобразовательных организаций с низкими образовательными результатами.</p> <p>2.2. Обучены проектные команды (не менее 2 человек) каждой общеобразовательной организации, включенной в региональную систему работы с общеобразовательными организациями с низкими образовательными результатами, в том числе функционирующими в неблагоприятных социальных условиях.</p> <p>2.3. Обучены педагогические коллективы общеобразовательных организаций, включенных в региональную систему работы с общеобразовательными организациями с низкими образовательными результатами, в том числе функционирующими в неблагоприятных социальных условиях, с целью развития методической компетентности.</p> <p>2.4. Проведено повышение квалификации учителей-предметников общеобразовательных организаций с низкими образовательными результатами, имеющих предметные дефициты.</p> <p>3. Приняты управлеченческие решения:</p> <p>3.1. Определено ресурсное обеспечение плана мероприятий («дорожной карты») реализации</p>

		<p>муниципальной системы работы со школами с низкими образовательными результатами, в том числе функционирующими в неблагоприятных социальных условиях на 2021-2024 годы.</p> <p>3.2 Определено ресурсное обеспечение муниципальной программы поддержки общеобразовательных организаций с низкими образовательными результатами, в том числе функционирующими в неблагоприятных социальных условиях (в том числе оформлены договора о взаимодействии общеобразовательных организаций с низкими образовательными результатами с низкими общеблагоприятными организациями - лидерами муниципальной образовательной системы)</p> <p>3.3. Разработаны планы мероприятий («дорожные карты») пресодоления выявленных проблем и дефицитов в общеобразовательных организациях с низкими образовательными результатами, в том числе функционирующих в неблагоприятных социальных условиях.</p>
6	Оценка эффективности управлеченческих решений	<p>Проанализирована эффективность принятых мер, подготовлен аналитический отчет, внесены корректиды в план мероприятий («дорожную карту») реализации муниципальной системы работы с общеобразовательными организациями с низкими образовательными результатами, в том числе функционирующими в неблагоприятных социальных условиях.</p>

План мероприятий («дорожная карта»)

по развитию муниципальной системы работы со школами с низкими образовательными результатами обучения и / или школами, функционирующими в неблагоприятных социальных условиях

в Нюрбинском районе на 2021-2024 годы

№ п/п	Наименование мероприятия	Сроки	Ответственный исполнитель	Ожидаемый результат
1	Реализация вариативных моделей системы работы с общеобразовательными организациями с низкими образовательными результатами, в том числе функционирующими в неблагоприятных социальных условиях (адресная модель методической поддержки учителей-предметников общеобразовательных организаций с низкими образовательными результатами, в том числе функционирующих в общеблагоприятных социальных условиях; адресная модель методических служб по вопросам сопровождения общеобразовательных организаций с низкими образовательными результатами, в том числе функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, сетьевая модель поддержки повышения качества образования в общеобразовательных организациях Нюрбинского района) (ежегодно)			
1.1.	Формирование перечня целевых групп, требующих адресной методической поддержки, на основе аналитических данных Рособрнадзора, по результатам ГИА, ВПР	август	УО, ОО	Перечень целевых групп, требующих методической поддержки
1.2.	Определение механизмов выявления и мониторинга дефицитов предметных и методических компетенций педагогических работников ОО с низкими образовательными результатами, в том числе функционирующих в неблагоприятных социальных условиях	2020 г.	УО, ОО	Методика выявления дефицитов и мониторинга предметных и методических неблагоприятных социальных условиях
1.3.	Определение механизмов выявления и мониторинга профессиональных компетенций руководящих работников ОО с низкими образовательными результатами, в том числе функционирующих в неблагоприятных социальных условиях	Август-сентябрь	УО, ОО	Методика выявления дефицитов и мониторинга профессиональных компетенций руководящих работников в ОО с низкими образовательными результатами, в том числе функционирующих в неблагоприятных социальных

				условиях
1.4.	Анализ кадрового обеспечения ОО с низкими образовательными результатами	Сентябрь – октябрь	УО, ОО	Аналитическая справка
1.5.	Определение состава целевой группы педагогов и целевой группы руководящих работников для оказания адресной методической поддержки на основе проведения выявления дефицитов профессиональных компетенций (диагностические процедуры)	Сентябрь – октябрь	УО, ОО	Состав целевой группы педагогов и руководящих работников, имеющих предметные и методические профессиональные дефициты
1.6.	Формирование на основе выявленных дефицитов планов методических мер и мероприятий оказания методической поддержки конкретным педагогам -предметникам и руководящих работникам	Сентябрь – октябрь	УО, ОО	Планы мер и мероприятий оказания методической поддержки конкретным педагогам- предметникам неблагоприятных социальных условиях
1.7.	Внесение в план-график курсовой подготовки педагогических работников образовательных организаций Нюрбинского района	Ноябрь – декабрь	УО, ОО	Перспективный план повышения квалификации до 2024г
1.8.	Анализ результатов методических мер и мероприятий для педагогов-предметников, обучающиеся которых показывают низкие образовательные результаты, и руководящих работников ОО с низкими образовательными результатами	Ноябрь – декабрь	УО, ОО	Выводы об эффективности проведенных мероприятий и рекомендации по дальнейшей работе с педагогами- предметниками, обучающиеся которых показывают низкие образовательные результаты, и руководящими работниками ОО с низкими образовательными результатами, в том числе функционирующими в

				неблагоприятных социальных Условиях.
1.9.	Участие в Федеральном и региональном семинаре «Механизмы работы со ШНОР»	Май, июнь	УО	Представлен опыт и результаты методических мер и мероприятий для педагогов-предметников, которых обучающиеся показывают низкие образовательные результаты, и руководящих работников ОО с низкими образовательными результатами, в том числе функционирующих в неблагоприятных социальных условиях
2. Реализация практико-ориентированной модели повышения качества образования в общеобразовательных организациях				
2.1.	Нюрбинского района, имеющих стабильно низкие образовательные результаты (срок реализации - 2 года)	Август	УО, ОО с низкими образовательными результатами, в том числе функционирующими в неблагоприятных социальных условиях	Разработаны муниципальная программа поддержки ОО с низкими образовательными результатами, в том числе функционирующими в неблагоприятных социальных условиях
2.2.	Реализация муниципальной программы поддержки ОО с низкими образовательными результатами, в том числе функционирующими в неблагоприятных социальных условиях	2020-2024г.	УО, ОО	Реализована муниципальная программа поддержки ОО с низкими образовательными результатами, в том числе функционирующими в неблагоприятных социальных условиях

2.3. Разработка в 100% ОО – участниц проекта школьных дорожных карт повышения качества образования	Сентябрь 2021 г.	УО, ОО с низкими образовательными результатами	Разработаны дорожные карты повышения качества образования в ОО - участницах проекта
2.4. Реализация дорожных карт повышения качества образования в ОО-участницах проекта	2020-2024	УО, ОО с низкими образовательными результатами	Реализованы дорожные карты повышения качества образования в ОО- участниках проекта, достигнуты результаты дорожных карт
2.5. Проведение мониторинга результатов дорожных карт повышения качества образования в ОО-участниц проекта	Апрель, июнь	УО, ОО	Проведен мониторинг реализации дорожных карт повышения качества образования в ОО - участниках проекта. Наличие позитивной динамики по показателям.
2.6. Проведение муниципального мероприятия по обмену опытом между общеобразовательными организациями по тематике проекта	Октябрь	УО, ОО	Проведено муниципальное мероприятие по обмену опытом между ОО по тематике проекта
2.7. Проведение мониторинга реализации муниципальной программы поддержки ОО с низкими образовательными результатами, в том числе функционирующими в неблагоприятных социальных условиях	Ноябрь	УО, ОО	Проведен мониторинг реализации регионального проекта и муниципальных программ поддержки ОО- участниц проекта, подготовлен аналитический отчет. Наличие динамики по показателям, установленным в программах

2.8. Информирование широкой общественности и целевых аудиторий о ходе и результатах реализации муниципальной системы работы с ОО с низкими образовательными результатами, в том числе функционирующими в неблагоприятных социальных условиях.	июнь – декабрь ОО с низкими образовательными результатами результатами, в том числе функционирующими в неблагоприятных социальных условиях.	УО, ОО с низкими образовательными результатами результатами Опубликованы в Муниципальных средствах массовой информации	Размещены информационно-методические материалы из опыта работы на сайтах МКУ «УОНР», ОО-участниц проекта. Опубликованы в Муниципальных средствах массовой информации
3. Реализация базовой модели поддержки общеобразовательных организаций с низкими образовательными результатами, в том числе функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, муниципальной модели поддержки общеобразовательных организаций с низкими образовательными результатами, в том числе функционирующих в неблагоприятных социальных условиях (срок реализации – 2 года, с августа 2020 года)			
3.1	Определение координаторов реализации мероприятий Проекта	назначение муниципальных	Август 2020 г. Утверждён муниципальный координатор
3.2.	Создание муниципальной рабочей группы и школьных проектных команд с целью проведения диагностики (входного мониторинга) причин низких образовательных результатов	Сентябрь 2020 г. УО	Сформирована муниципальная рабочая группа и школьных проектных команд
3.3.	Проведение диагностики (входного мониторинга) факторов низких образовательных результатов	Октябрь-ноябрь 2020 г УО, ОО с низкими образовательными результатами	Созданы базы аналитических данных ОО с низкими образовательными результатами
3.4.	Разработка «дорожных карт» школьных проектов (сроком реализации не менее 2 лет) улучшения образовательных результатов ОО с низкими образовательными результатами	Ноябрь – декабрь УО, ОО с низкими образовательными результатами	«дорожные карты» школьных проектов улучшения образовательных результатов ОО с низкими образовательными результатами

3.5. Разработка муниципальной программы (сроком реализации не менее 3 лет) поддержки ОО с низкими образовательными результатами, в том числе функционирующих в неблагоприятных социальных условиях	2021г. УО, ОО с низкими образовательными результатами	Разработана муниципальная программа поддержки ОО с низкими образовательны ми результатами, в том числе функционирующими
3.6. Проведение промежуточной диагностики образовательных результатов обучающихся	Декабрь УО, ОО с низкими образовательными результатами	Скорректированы базы аналитических данных ОО с низкими образовательны ми результатами
3.7. Заключение договоров о сотрудничестве ОО с низкими образовательными результатами с ОО с высокими результатами для оказания консультационной, методической, организационной и др. поддержки)	Январь 2021г. УО, ОО с низкими образовательными результатами	Заключены договора образовательными результатами (школы-наставники, менторы) ми результатами
3.8. Реализация «дорожных карт» проектов улучшения ОО с низкими результатами	Январь – декабрь 2021 г. УО, ОО с низкими образовательными результатами	Реализованы «дорожные карты» проектов улучшения ОО с низкими образовательными результатами ии образовательных результатов ОО с низкими образовательными результатами
3.9 Реализация муниципальной программы поддержки ОО с низкими образовательными результатами, в том числе функционирующих в неблагоприятных социальных условиях	2021-2024 УО, ОО с низкими образовательными результатами	Реализована муниципальная программа поддержки ОО с низкими образовательны ми результатами, в том числе функционирующими

	3.10. Проведение краткосрочных семинаров для педагогических коллективов по обмену опытом повышения качества преподавания.	2021	УО, ОО	Проведены краткосрочные семинары по обмену опытом повышения качества преподавания для педагогических коллективов и отдельных педагогов ОО, воведших в проект.
	3.11. Проведение промежуточной диагностики образовательных результатов и личностных особенностей обучающихся	Апрель – май, сентябрь, декабрь 2021 г	УО	Обновлены базы аналитических данных ОО с низкими образовательными результатами, в том числе функционирующих в неблагоприятных социальных условиях
	3.12. Проведение муниципального семинара-совещания по обмену опытом в решении проблем ОО с низкими образовательными результатами, в том числе функционирующих в неблагоприятных социальных условиях,	Ноябрь-декабрь 2021 г.	УО, ОО с низкими образовательными результатами	Проведены муниципальный семинар-совещание по обмену опытом между общеобразовательными организациями по тематике проекта.
	3.13. Подготовка отчетов по промежуточным результатам реализации «дорожных карт» школьных проектов улучшения образовательных результатов ОО с низкими образовательными результатами, в том числе функционирующих в неблагоприятных социальных условиях	Апрель, ноябрь 2021 г.	УО, ОО с низкими образовательными результатами	Подготовлены отчеты по промежуточным результатам реализации «дорожных карт» ОО с низкими образовательными результатами, в том числе функционирующих в неблагоприятных социальных условиях
	3.14 Подготовка отчетов по промежуточным результатам реализации муниципальных программ поддержки ОО с низкими образовательными результатами, в том числе функционирующих в неблагоприятных социальных условиях	Ноябрь	УО, ОО	Подготовлен отчет по промежуточным результатам реализации муниципальной программы поддержки ОО с низкими образовательными результатами, в том числе функционирующих в

			неблагоприятных социальных условиях
3.15.	Проведение муниципального семинара-совещания по обмену опытом в решении проблем ОО с низкими образовательными результатами, в том числе функционирующих в неблагоприятных социальных условиях обсуждение результатов повышения качества образования	УО, ОО с низкими образовательными результатами	Проведен муниципальный семинар-совещание по обмену опытом между общеобразовательными организациями по тематике
3.16.	Подготовка отчетов по промежуточным результатам реализации «дорожных карт» школьных проектов улучшения образовательных результатов ОО с низкими образовательными результатами, в том числе функционирующих в неблагоприятных социальных условиях	Апрель, Ноябрь Проектные команды ОО с низкими образовательными результатами	Подготовлены отчеты по промежуточным результатам реализации «дорожных карт» ОО с низкими образовательными результатами, в том числе функционирующими в неблагоприятных социальных условиях
3.17.	Подготовка отчетов по промежуточным результатам реализации муниципальных программ поддержки ОО с низкими образовательными результатами, в том числе функционирующих в неблагоприятных социальных условиях	Ноябрь УО, ОО	Подготовлены отчеты по промежуточным результатам реализации муниципальных программ поддержки ОО с низкими образовательными результатами, в том числе функционирующими в неблагоприятных социальных условиях
3.18.	Проведение промежуточного мониторинга реализации муниципальных программ поддержки ОО с низкими образовательными результатами, в том числе функционирующих в неблагоприятных социальных условиях и «дорожных карт» школьных проектов улучшения образовательных результатов ОО	Апрель, октябрь - декабрь УО, ОО	Разработаны информационно-аналитические материалы

3.19. Информирование педагогической общественности и заинтересованных в развитии образования организаций и лиц о ходе и результатах проекта	Июнь -декабрь	УО, ОО	Актуальная информация размещена на сайтах МКУ «УОНР», ОО, в муниципальных СМИ
---	---------------	--------	---