«ОПТИМИЗАЦИЯ ПРОЦЕССА ФОРМИРОВАНИЯ СОЦИАЛЬНОГО ПАСПОРТА ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ УЧРЕЖДЕНИЙ РАЙОНА »

Наименование мероприятия / название площадки

Фамилия Имя Отчество
Должность

Сведения об организации

Муниципальное казенное учреждение «Управление образования Нюрбинского района»

Адрес: 678450, Республика Саха (Якутия), Нюрбинский район, г. Нюрба, ул. Ленина, 47

Официальная web-страница: http://uuonyurba.ru/

Цели и периметр проекта

ЦЕЛЬ: ОПТИМИЗАЦИЯ ПРОЦЕССА ФОРМИРОВАНИЯ СОЦИАЛЬНОГО ПАСПОРТА ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ УЧРЕЖДЕНИЙ РАЙОНА

ПЕРИМЕТР: Управление образования – образовательные организации – субъекты профилактики

Команда проекта

Васильева Сардана Ивановна – гл. специалист отдела воспитания и дополнительного образования;

Захарова Александра Николаевна – рук. отдела воспитания и дополнительного образования;

Иванов Дмитрий Арианович – рук. структурного подразделения Центр цифрового образования детей «IT-куб»:

Ефремов А.С. – вед. специалист отдела воспитания и дополнительного образования;

Иванов Н.А. вед. специалист отдела воспитания и дополнительного образования;

Яковлева Е.И. – зам. директора по воспитательной работе МБОУ «Нюрбинская СОШ №1 им. Ст. Васильева»

Паспорт проекта

«Оптимизация процесса формирования социального паспорта образовательных учреждений района»

1. Вовлеченные лица и рамки проекта

Заказчик: МКУ «Управление образования Нюрбинского района»
Периметр проекта: УО НР – ОО – субъекты профилактики
Границы процесса: Управление образования – образовательные организации – субъекты профилактики
Начало процесса: утверждение шаблона соц. паспорта
Конец процесса: формирование единой базы соц. паспорта ОО
Руководитель проекта: Захарова А.Н.,
Команда проекта: Васильева С.И., Иванов Д.А., Ефремов А.С., Иванов Н.А., Яковлева Е.И.

2. Обоснование выбора

Ключевой риск – несвоевременное обновление данных может привести к риску создания некорректных статистических данных детей, семей разных социальных категорий по району, не выполнению целевых индикаторов муниципальной программы «Развитие системы образования 2020-2024гг»
-Проведение повторного установочного совещания
- Несвоевременное получение требуемой информации от образовательных организаций
- Необходимость повторных запросов
- Обновление данных в единую базу вручную

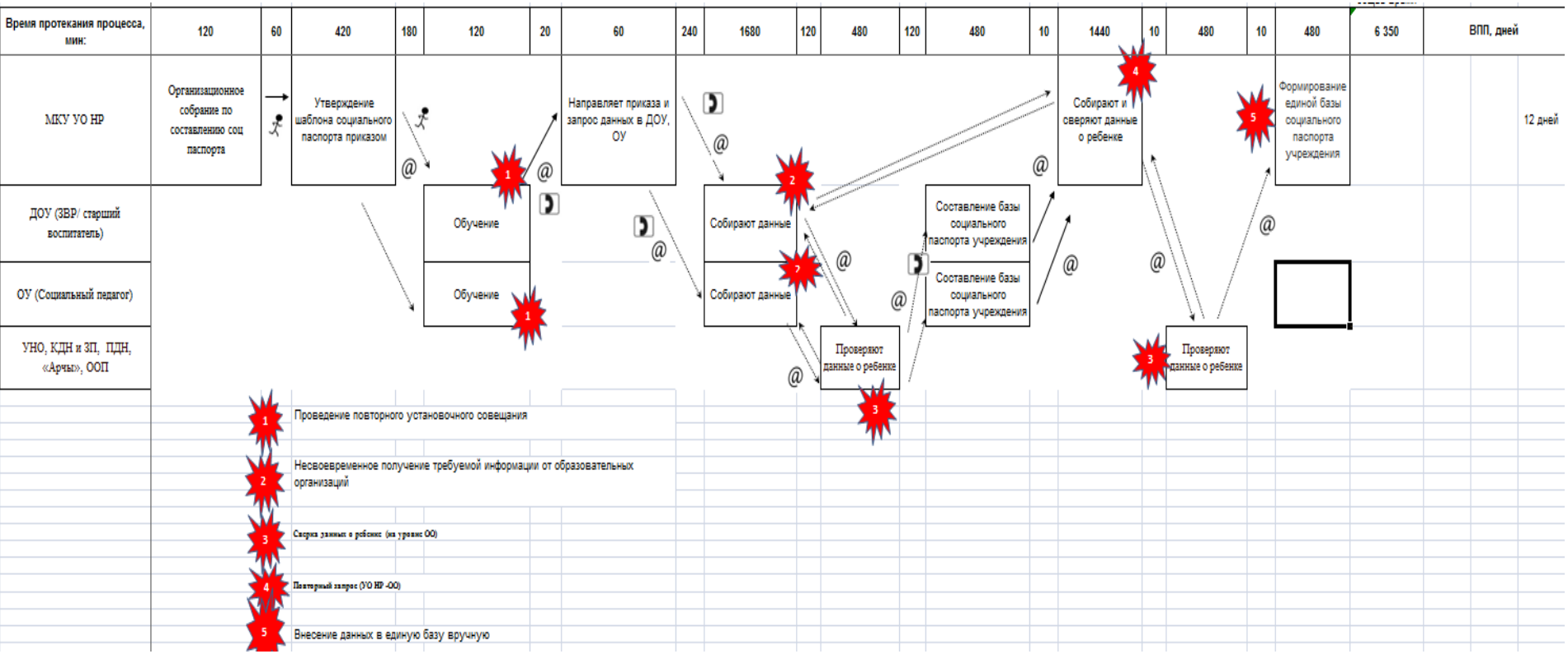
3. Цели и плановый эффект

Наименование цели/показатель	Текущее состояние	Целевое состояние
Сокращение времени на формирование соц. паспорта, дней	12	5
Создание единой платформы,	нет	создан

4. Ключевые события проекта

1. Начало проекта - 23.04. 2021г.;
2. Анализ текущей ситуации, картирование процесса – 26.04. – 12.05.2021г.
3. Разработка карты целевого состояния процесса – 13.05. - 27.05.2021г.
4. Выявление проблем, формирование предложений по их улучшению, оценка рисков реализации – 28.05. – 21.06.2021г.
5. Защита выработанных решений по совершенствованию – 23.06.2021 г.;
6. Реализация предложений с 23.06.2021г. по 30.08.2021 г.;
7. Мониторинг результатов с 10.09.2021г.;
8. Закрытие проекта – 01.10. 2021 г.

Текущая карта процесса



ВПП = 12 дней

Текущие проблемы

1. Проведение повторного обучающего семинара по составлению единой базы социального паспорта
2. Несвоевременное получения требуемой информации от образовательных организаций
3. Повторная сверка данных о ребенке
4. Предоставление неполных данных, повторный запрос
5. Внесение данных в единую базу вручную

Примеры методов анализа: Выявление коренных причин методом «5 Почему?»

Проблема

Проведение повторного установочного совещания

Почему?

Коренная причина

Не полное усвоение информации

Проблема

Несвоевременное получение требуемой информации от образовательных организаций

Почему?

Высокая загрузка педагогов

Почему?

Коренная причина

Внеплановые и срочные запросы не связанные с текущим планом

Проблема

Сверка данных о ребенке (на уровне ОО)

Почему?

Получение неполного пакета документов от родителей/законных представителей

Почему?

Несвоевременное получение родителями данных от учреждений (КДН и ЗП, УСЗН, ПДН, МО)

Почему?

Коренная причина

Долгое ожидание ответа на запрос

Примеры методов анализа: Выявление коренных причин методом «5 Почему?»

Проблема

Повторный запрос
(УО НР - ОО)

Почему?

Предоставление данных не в срок

Почему?

Предоставление недостоверных данных

Почему?

Коренная причина

Отсутствие должного контроля со стороны администрации учреждения

Проблема

Обновление данных в единую базу вручную

Почему?

Работа на программе excel

Почему?

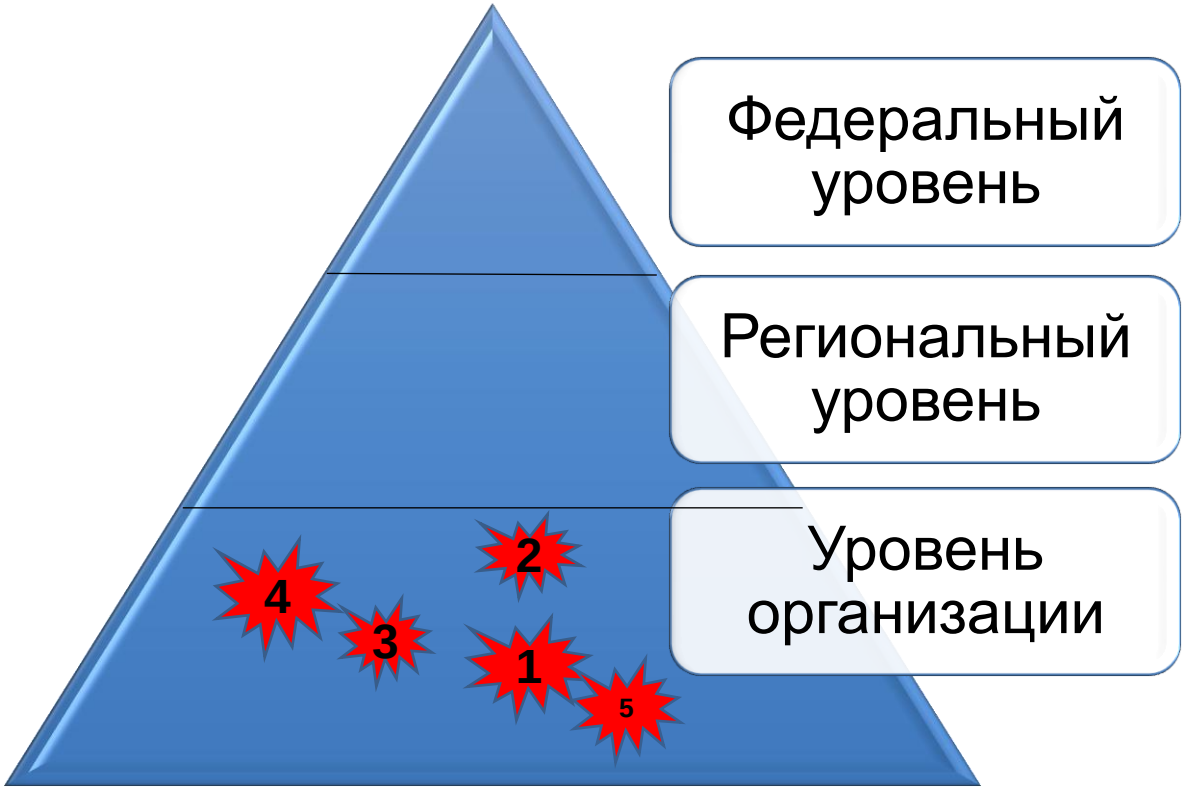
Коренная причина

Отсутствие единой автоматизированной системы

Вклад в цель проекта

№4	ПРОБЛЕМА	ПРЕДЛАГАЕМОЕ РЕШЕНИЕ	ВКЛАД В ЦЕЛЬ, %
1	Проведение повторного обучающего семинара по составлению единой базы социального паспорта	Разработка четкого алгоритма действий по составлению единой базы	10%
2	Несвоевременное получение требуемой информации от образовательных организаций	1. Создание интернет-портала единой базы социального паспорта 2. Своевременное внесение образовательными организациями данных в портал единой базы	90%
3	Повторная сверка данных о ребенке		
4	Предоставление неполных данных, повторный запрос		
5	Внесение данных в единую базу вручную		

Пирамида проблем



Подготовка к плану действий

Предлагаемое решение	Решить полностью	Решить частично	Решение не планируется	Примечание
Разработка четкого алгоритма действий по составлению единой базы	✓			
Создание интернет-портала единой базы социального паспорта	✓			
Своевременное внесение образовательными организациями данных в портал единой базы	✓			

Целевая карта процесса

										общее время	
Время протекания процесса, мин:	440	60	120	20	1680	120	480	10	480	2 970	ВПП, дней
МКУ УО НР	Организационное собрание по составлению соц паспорта, издание приказа										5 дн
ДОУ (ЗВР/ старший воспитатель)			Обучение		Собирают данные				Внесение данных в единую базу		
ОУ (Социальный педагог)			Обучение		Собирают данные				Внесение данных в единую базу		
УНО, КДН и ЗП, ПДН, «Арчы», ООП							Проверяют данные о ребенке				

1 Разработка четкого алгоритма действий по составлению единой базы

2 Создание интернет-портала единой базы социального паспорта

3 Своевременное внесение образовательными организациями данных в портал единой базы

Идеальная карта процесса

								общее время	
Время протекания процесса, мин:	120	30	60	10	180	10	120	380	ВПП, дней
МКУ УО НР	Организационное собрание по составлению соц паспорта, утверждение шаблона	→	Издание приказа	@					2дн
ДОУ (ЗВР/ старший воспитатель)			@		Обновляют данные	→	Внесение данных в единую базу		
ОУ (Социальный педагог)					Обновляют данные	→	Внесение данных в единую базу		

План мероприятий по реализации проекта

№	Проблема	Предлагаемое решение	Ожидаемый результат	Ответственные	Срок
1	Проведение повторного установочного совещания по составлению единой базы социального паспорта	Разработка четкого алгоритма действий по составлению единой базы	Ускорение процесса предоставления данных	Захарова А.Н.	22.08.2021г.
2	Несвоевременное получение требуемой информации от образовательных организаций	Создание интернет-портала единой базы социального паспорта: 1. Разработка Положения социального паспорта. Утверждение приказом (20.08.- 23.08.2021г.) 2. Заключение договора с МАУ ДО ЦДНТТ (Структурное подразделение Айти куб) (24.08.-25.08.2021г.) 3. Заключение договора с ПДН, КДНиЗП, УСЗН (24.08.- 25.08.2021г.) 4. Разработка интернет-портала (25.08.- 03.09.2021г.) 5. Установочное совещание (03.09. 2021г.) 6. Рассылка по образовательным организациям (03.09.2021г.) 7. Введение ОО данных в единую базу (03.09. – 10.09.2021г.)	1. Единая система социальной базы 2.Систематизация межведомственного взаимодействия; 3. Снижение затраты времени в получении данных; 4.Качественное, количественное выполнение Муниципальной программы;	Захарова А.Н.	20.08.-25.08.2021г.
3	Сверка данных о ребенке			Иванов Д.А.	25.08-03.09.2021г.
4	Предоставление неполных данных, повторный запрос			Васильева С.И.	03.09.2021г.
5	Внесение данных в единую базу вручную			Ефремов А.С.	03.09-10.09.2021г.

Спасибо
за внимание

21.06.2021